

Toimintasuunnitelma 2020

Strateginen painopiste	Tavoitteet	Toimintasuunnitelma 2020
Painopiste 1. Kehittyvä seura	Tavoite 1. Toiminta kohti ammattimaisuutta	<p>Seuran hallinnon toimintatapoja kehitetään, jotta toiminnan laatu paranee, jatkuvuus varmistuu sekä yhteisöllisyys kasvaa. Hallinnon toimintatapojen kehittämisessä hyödynnetään Palloliiton laatujärjestelmää, jossa pyritään tasolle 1 ja 2. Konkreettisine toimina tarkoittaa mm. seuraavia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Toimintasuunnitelma ohjaa seuran hallintoa. - Vuosikellon toteuttaminen seuran hallinnon tueksi sekä tukimateriaalien tuottaminen seuran toimijoille esim. joukkueenjohtajan materiaalipankin ylläpito. - Hallintorakenne muokataan selkeäksi ja läpinäkyväksi. - Seura ottaa huomioon seuratoimijoiden mielipiteitä. - Tehdään seuralle uusi strategia osallistavalla tavalla. <p>Talouden raportoinnin ja seurannan kehittäminen ja järjestelmän sähköistäminen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hyödynnetään täysimääräisesti Jalkkista kaikessa laskutuksessa - Otetaan käyttöön taloushallinnon ohjelmisto, joka mahdollistaa talouden reaaliaikaisen läpinäkyvän seurannan. - Yhdistetään junioreiden ja aikuisten jalkapallotoiminnan kirjanpito. - Tehostetaan maksujen seurantaa ja perintää. <p>Aktiivinen yhteydenpito keskeisiin sidosryhmiin. Hyödynnetään olemassa olevia verkostoja ja luodaan uusia verkostoja. Keskeiset yhteistyötahot ovat Palloliitto, Helsingin kaupunki ja lähialueen seuramat</p> <ul style="list-style-type: none"> - Osallistutaan aktiivisesti Palloliiton tapahtumiin ja hyödynnetään Palloliiton tarjoamia palveluita - Toimitaan yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa mm. liittyen olosuhteiden kehittämiseen ja lasten liikunnan kehittämiseen liittyvissä hankkeissa. - Tehdään yhteistyötä lähiseurojen kanssa ja seuratason yhteistyöstä päättää johtokunta. - Seurataan eri tahojen tarjoamia avustumahdollisuuksia ja hyödynnetään niitä.
	Tavoite 2. Seura on kaikkien kalliolaisten seura	<p>Ponnistus on aktiivinen toimija toiminta-alueellaan.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ponnistus on esillä alueen tilaisuuksissa - Järjestetään Haapaniemen kentällä iltapäivätoimintaa ja kerhotoimintaa.
	Tavoite 3. Seuran toiminta keskittyy Kallion, Alppilan, Vallilan, Sörnäisten, Merihaan, Kalasataman, Arabianrannan alueelle	<p>Laajennetaan seuran toiminta-alue kattamaan Arabianranta johtuen alueilta tulevien pelaajien määrän kasvusta.</p> <p>Järjestetään kerhotoimintaa seuran toiminta-alueilla. Kerhot tuovat uusia jäseniä seuraan ja näin varmistavat toiminnan tulevaisuuden ja seuran näkyvyyden.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Otetaan kerhotoiminnan järjestämisessä huomioon lähialueiden olosuhteiden kehitys ja kasvat asuinalueet - Kehitetään uudenlaisia kerhomuotoja yhteistyössä muiden lajien seurojen kanssa omalla toiminta-alueella - Vakiinnutetaan aikuisten kuntofudis-kertotoimintaa - Tehdään kerholaisten siirtyminen joukkue-toimintaan selkeäksi

<p>Painopiste 2. Jalkapallo</p>	<p>Tavoite 1. Joukkue- ja pelaajamäärän kasvattaminen</p>	<p>Muodostetaan riittävän isoja ikäkausijoukkueita. Joukkueiden riittävä koko mahdollistaa monipuoliset harjoitukset, eritasoisten pelaajien pelaajakehityksen ja riittävän elinvoiman vanhemmissa ikäluokissa.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Perustetaan vuonna 2020 uudet joukkueet uusille ikäluokille, kun riittävä määrä pelaajia (minimi 7) on mukana toiminnassa. - Pyritään muodostamaan nuoremmissa ikäluokissa yli 25-40 pelaajan ikäkausijoukkueita. <p>Vanhemmissa ikäluokissa ehkäistään drop-out ilmiötä.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Keskeisiä keinoja ovat laadukas valmennus, monipuolinen toiminta, hyvän joukkuehengen luominen ja valmentajien pysyvyys sekä ikäluokkayhteistyö omassa seurassa. <p>Järjestetään monipuolisesti toimintaa sekä aktiivisille pelaajille että matalan kynnyksen toimintaa kaipaaville.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Järjestetään kesällä jalkapallokoulu ja mahdollisia muita leirejä. - Järjestetään matalan kynnyksen toimintaa niille lapsille, jotka eivät kaipaa joukkueeseen sitoutumista.
	<p>Tavoite 2. Valmennus kehittyy seuraavalle tasolle</p>	<p>Kirjoitetaan auki seuran pelaajakehityksen arvopohja, joka huomioidaan mm. peliryhmien muodostamisessa sekä valmennuslinjauksessa.</p> <p>Kehitetään ja jalkautetaan seuran valmennuslinjausta</p> <ul style="list-style-type: none"> - Päivitetään seuran valmennuslinja, joka sisältää pelin opettamisen pääperiaatteet, eri ikävaiheissa teknis/taktinen, fyysinen/henkinen valmennus ja harjoittelumäärät, pelaajakehityksen tavoitteet ja arvopohjan. - Luodaan vastuuvallmentajille kausisuunnitelma pohja - Vastuuvallmentaja laatii joukkuekohtaisen kausisuunnitelmanvalmennuspäällikön avustuksella. - Kausisuunnitelma ohjaa aktiivisesti harjoitusten suunnittelua - Seuralla on toimintamalli miten se kannustaa lapsia ja nuoria aktiiviseen, päivittäiseen liikkumiseen. <p>Seuralla on vuosisuunnitelma valmentajien kouluttamisesta</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaikki seuran valmentajat ovat suorittaneet Futisvalmentaja Startti koulutuksen - Vastuuvallmentajat ovat suorittaneet Futisvalmentajan Startti koulutuksesta seuraavan koulutustason - Seura järjestää säännöllisesti valmentajilleen yhteisiä kehittämistilaisuuksia <p>Tuetaan ja seurataan seuran valmentajien toimintaa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valmennuspäälliköt toimivat aktiivisesti vastuuvallmentajien tukena ja valmennuspäälliköiden rooli on kaikille selvä - Valmennuksen laatua seurataan mm. vuosittain toteutettavalla pelaajien vanhempien palautekyselyllä. - Rekrytoidaan uusia valmentajia ja koulutetaan omista junioreista valmentajia - Seura tekee valmentajille kyselyn, jonka tulokset käydään valmentajien kanssa läpi, ja tuloksia hyödynnetään toiminnassa. - Luodaan toimintatapa, miten toimitaan sairas-/poissaolo tapauksissa sijaisuuksien suhteen.
	<p>Tavoite 3. Omat turnaukset</p>	<p>Pyritään siihen, että jokainen ikäluokka järjestää oman turnauksen. Turnausten järjestäminen on tärkeää seuran näkyvyyden kannalta ja lapsille saadaan pelikokemuksia kotikentällä.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vahvistetaan turnausjärjestäjien vertaistukea ja järjestetään mm. turnausjärjestäjien kick off - Muutetaan turnaustuottojen jakomalli sellaiseksi, että se kannustaa joukkueita järjestämään turnauksia.

	Tavoite 4. Yhteistyö alueen koulujen, leikkipuistojen ja päiväkotien kanssa	Yhteistyö alueen koulujen, päiväkotien ja leikkipuistojen kanssa on seuralla tärkeää. Yhteistyö tuo seuralle näkyvyyttä tärkeillä toiminta-alueilla sekä tuo pitkällä aikavälillä uusia jäseniä seuraan. Yhteistyötä voi käyttää lisäksi yhtenä perusteena kaupungin toiminta-avustuksen hakemisessa. <ul style="list-style-type: none"> - Seura resursoi koulu-, päiväkoti- ja leikkipuisto -yhteistyöhön arviolta yhden työpäivän joka kuukausi . Yhteistyötä tekee palkkasuhteessa oleva valmentaja (t). - Seura jatkaa Easysport-kerhojen toteuttamista yhteistyössä kaupungin kanssa.
	Tavoite 5. Miesten/ naisten jalkapallotoiminnan edistäminen	Miesten ja naisten jalkapallotoiminta muodostaa tärkeän osan pelaajien pelaajapolulla. Lisäksi moni aikuisten joukkueen pelaaja toimii myös valmentajana seurassa. <ul style="list-style-type: none"> - Miesten joukkue tavoittelee sarjatason nostoa neloseen - Lisätään seuran miesten joukkueen näkyvyyttä esim. seuran kotisivuilla - Vakiinnutetaan naisten joukkueiden toiminta Tuodaan Ponnistukseen liitoksissa olevat joukkueet osaksi seuran organisaatiota <ul style="list-style-type: none"> - Luodaan malli, jossa aikuisjoukkueet voivat hyödyntää seuran organisaatiota ja resursseja (esim. Jalkkis ja toimisto) kustannusvastaavasti.
Painopiste 3. Viestintä ja vaikuttaminen	Tavoite 1. Lisäämme sähköistä viestintää	Viestintä on ennakoivaa ja systemaattista <ul style="list-style-type: none"> - Seuralla on viestintäsuunnitelma, joka pohjautuu toimintasuunnitelmaan - Seuralla on ulkoisen ja sisäisen tiedottamisen periaatteet sekä sosiaalisen median etiketti ohjeet - Sovitaan viestinnän toteuttamisesta jojojen ja muiden vapaaehtoisten kanssa
	Tavoite 2. Kotisivujen uudistaminen	Kotisivut ovat seuran tärkein näyteikkuna ulkomaailmaan <ul style="list-style-type: none"> - Sovitaan kotisivujen päivittämisen periaatteet - Sovitaan periaatteet joukkueiden omille Jalkkis sivuille, jotka linkittyy seuran kotisivuille
	Tavoite 3. Esitteet ja printtimedia yhteistyö alueen ilmaisjakelulehtien kanssa	Esitteet ja printtimedia täydentävät kotisivujen kautta tapahtuvaa viestintää <ul style="list-style-type: none"> - Etsitään vapaaehtoisia henkilöitä kirjoittamaan Ponnistus-juttuja alueen ilmaisjakelulehtiin
Painopiste 4. Kivinokka	Tavoite 1. Kivinokka palvelee alueena koko seuran jäsenistöä	Kivinokka on Ponnistuksen jalkapallotoiminnassa alihyödynnetty resurssi <ul style="list-style-type: none"> - Aktivoidaan joukkueiden harjoitusten järjestäminen Kivinokassa esim. yksi leiripäivä kaudessa - Järjestetään tapahtumia Kivinokassa, joihin ovat tervetulleita Kivinokkalaisten lisäksi koko seura Kivinokan toiminnasta on laadittu erikseen toimintasuunnitelma.
Muut toiminnan alueet	Kunto- ja virkistysliikunta	<ul style="list-style-type: none"> ● Sählykerho ● Golfkerho mm. Ponnistus open kilpailu ● Kivinokka liikkuu mm. yhteisliikuntaa Kivinokassa ● Ryhävalaat mm. vesiliikuntaa talvikaudella
	Varttuneet ponnarit	<ul style="list-style-type: none"> ● Kuukausikerho ja luennot ● Kesäleiri ● Virkistys- ja kulttuurimatkat ● Virkistys- ja kuntokävely ja hiihto